

# Modelo de Gestión de Proveedores y Contratistas



“Generar valor a través de relaciones de confianza, transparentes y competitivas en la cadena de suministro”



Asegurar un suministro oportuno, velando por que cada etapa de la cadena de suministro sea parte de un proceso trazable y auditable, que garantice transparencia, generando un marco confiable que otorgue óptimas condiciones de competitividad, logrando acuerdos honestos, éticos y justos, en un marco de respeto con relaciones de largo plazo generando valor compartido ”

El Marco Normativo que sustenta estos principios lo conforman nuestras Políticas, Estándares, Procedimientos, Código de Ética y Reglamento Especial para Empresas Contratistas y Subcontratistas (REECS).

# Modelo de Gestión de Proveedores y Contratistas

“Generar valor a través de relaciones de confianza, transparentes y competitivas en la cadena de suministro”

## 01 GESTIÓN DE EXCELENCIA

*Logro de resultados con sentido de Calidad y Responsabilidad*

- ✦ Modelo de Gestión de Contratos
- ✦ Registro de Proveedores (Achilles)
- ✦ Segmentación de proveedores
- ✦ Procesos de licitación
- ✦ Plataforma de cotizaciones y licitaciones
- ✦ Materiales normalizados
- ✦ Gestión de riesgos
- ✦ Sello Pro PyMe
- ✦ Cumplimiento de nuestros compromisos

## 02 TRABAJO COLABORATIVO

*Búsqueda de alianzas que permitan un beneficio mutuo*

- ✦ Desarrollo de proveedores Locales
- ✦ Salud y Seguridad
- ✦ Relaciones Laborales
- ✦ Portal de proveedores
- ✦ Incentivo al Empleo Local
- ✦ Medioambiente
- ✦ Comunidades
- ✦ Derechos Humanos
- ✦ Encuentros Locales con Proveedores
- ✦ Capacitación

## 03 GESTIÓN DE INNOVACIÓN

*Soluciones creativas para enfrentar los riesgos y oportunidades*

- ✦ Alineamiento Estratégico
- ✦ Programas de mejoramiento
- ✦ Capacitaciones
- ✦ Programas de proveedores críticos locales
- ✦ Evaluación y Reconocimiento
- ✦ Día del Proveedor
- ✦ Encuesta anual a proveedores
- ✦ Reducción de emisiones

# Abastecimiento, riesgos y controles



## Roles

- ROL Solicitante
- ROL Abastecedor
- ROL Solicitante
- ROL Abastecedor
- ROL Abastecedor
- ROL Encargado de Almacén
- ROL Solicitante
- ROL Verificador de Documentos de pago

## R1 Riesgos operacionales

- Oportunidad de la necesidad
- Calidad del servicio o suministro
- Proveedor no calificado
- Malas prácticas laborales del proveedor
- Incumplimiento de leyes sociales
- Accidente laboral
- Sobrecosto
- Suministro no oportuno

## R2 Riesgos Ambientales y Sociales

- Incidente medioambiental
- incidente social comunitario

## R1 Evaluación del suministro o servicio

- Búsqueda de alianzas que permitan un beneficio mutuo
- Oportunidad y Plazos
- Evaluación técnica, económica y sostenibilidad
- Autorizaciones y Liberaciones

## R2 Procedimiento de Homologación y evaluación

- Riesgo Económico, Actividad, País, Calificación del proveedor, Laboral, Financiero y Sostenibilidad
- Registro de proveedores

## R3 Cláusulas contractuales y declaraciones en contratos, pedidos y licitaciones

- Código de ética
- Código de conducta
- modelos de contratos
- Derechos Humanos
- Prevención del Delito

## R4 RSE y Sostenibilidad

- Encuestas y autoevaluaciones
- Derechos Humanos y Acción social
- Seguridad y Salud
- Auditorías Calidad y Medioambiente